

## INFORMAZIONI PERSONALI



## Daniela Zanella

📍 Via Bardonecchia, 36 – 10094 Giaveno (TO)

☎ 0039-3386060810

✉ zanelladan@libero.it

📧 daniela.zanella@to.omceo.it

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

- Dal 01/09/2021 al 06/05/2023  
Dal 01/12/2022 ad oggi  
Direttore Distretto Valsusa Valsangone  
Referente di direzione Medica PO dio SUSA
- Dall'8/07/2019 al 31/08/2021  
Referente Coordinatore dell'Area Ospedaliera ASLTO3.
- Dall'8/10/2018 al 31/08/2021  
Referente di SC Direzione Medica PO Pinerolo
- al 01/01/2017 all'8/10/2018  
Direttore SS Intersede laboratorio unificato Rivoli-Pinerolo  
Direttore SS Intersede laboratorio unificato Rivoli-Pinerolo  
ASLTO3 REGIONE PIEMONTE- via Martiri XXX aprile 30, Collegno (TO)
- Dal 01/11/2010 al 31/12/2016  
Direttore della S.C. laboratori analisi OORR di Rivoli  
Direttore della S.C. laboratori analisi OORR di Rivoli  
ASLTO3 REGIONE PIEMONTE- via Martiri XXX aprile 30, Collegno (TO)
- Dal 01/08/2009 al 31/10/2010  
Direttore della S.C. laboratori analisi di Susa Giaveno, Avigliana  
Direttore della S.C. laboratori analisi di Susa Giaveno, Avigliana  
ASLTO3 REGIONE PIEMONTE- via Martiri XXX aprile 30, Collegno (TO)  
Sanità
- dal 1/07/2007 al 31/7/2009  
attività di coordinamento presso la SC Susa-Avigliana (Del. Direttore Generale 1/07/2007).  
Coordinamento attività di laboratorio della SC laboratorio Susa ed Avigliana  
ASLTO3 REGIONE PIEMONTE- via Martiri XXX aprile 30, Collegno (TO)  
Sanità
- dal 23/10/2002 al 31/07/2009  
Responsabile di Struttura Semplice  
Responsabile di Struttura Semplice  
ASLTO3 REGIONE PIEMONTE- via Martiri XXX aprile 30, Collegno (TO)  
Sanità
- dal 20/09/1990 al 22/10/2002  
Assistente di laboratorio presso il PO di Giaveno  
Assistente di medicina di laboratorio  
USL 35 – Via Seminario 22 Giaveno (TO)
- dal 1/05/87 al 19/09/90.  
assistente c/o il Servizio di Medicina di Base USL 35 di Giaveno  
Attività presso Servizio assistenza di Base  
USL 35 – Via Seminario 22 Giaveno (TO)  
Sanità

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

### Iscritta All'albo Nazionale dei direttori Generali

- 30 Novembre 2018 Master di II livello in Direzione strategica delle Aziende Sanitarie  
Direzione di aziende sanitarie  
SAA Regione Piemonte
- 20/07/2017 Master di II livello in Direzione strategica delle Aziende Sanitarie  
Direzione di Aziende sanitarie  
SAA Regione Piemonte

- Maggio- ottobre 2016 Master di I livello Management in Sanita  
Direzione di Aziende sanitarie  
SDA Bocconi – Milano
- Maggio – Novembre 2014 Corso di Formazione Specifica Manageriale per le Funzioni di Direzione di Struttura Complessa.  
Direzione di struttura complessa  
Assessorato alla Tutela della salute e sanità -Regione Piemonte
- Gennaio – Maggio 2011 Corso di Formazione Specifica Manageriale per le Funzioni di Direzione di Struttura Complessa.  
Direzione di struttura complessa  
Assessorato alla Tutela della salute e sanità -Regione Piemonte
- 15-11-1999 Specializzazione in Patologia Clinica con orientamento Direttivo  
Specialista in Patologia clinica  
Università degli Studi di Torino Facoltà di Medicina e Chirurgia Scuola di Specializzazione in Patologia Clinica. Durata legale del corso anni 5. votazione 68/70
- 25/11/1989 Specialista in Igiene e Medicina Preventiva  
Università degli Studi di Torino Facoltà di Medicina e Chirurgia Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva . Durata legale del corso anni 3 votazione 50/70; .titolo della tesi: Provvedimenti e misure di vigilanza igienico-sanitarie in tema di rifiuti solidi urbani.
- il 30/10/1984 Laurea in Medicina e Chirurgia a Torino.- Università degli Studi di Torino Facoltà di Medicina e Chirurgia  
Titolo della tesi: Epatite da Virus B: risultati di una indagine prospettica in operatori e studenti della Clinica Odontoiatrica dell'Università di Torino.  
Votazione 97/110
- Il semestre 1984 Abilitazione all'esercizio della professione
- 21/1/1985 Iscrizione all'Ordine dei Medici chirurghi ed Odontoiatri di Torino

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
francese	C1	C1	C1	C1	C1
Inglese	C1	C1	C1	C1	C1

**Competenze comunicative** Possiedo buone competenze comunicativa acquisite durante le riunioni in sede di trattative sindacali ed acquisite ai tavoli regionali per promulgazione linee guida e percorsi diagnostici

## Competenze organizzative e gestionali

Direzione di Struttura Complessa Laboratorio analisi OORR di Rivoli dal 1/11/2010. Tale Struttura comprendeva inizialmente 6 laboratori situati in 5 Ospedali ed un Poliambulatorio. A seguito di DGR 16-1829/2011 e DGR 11-5524/2013 in materia di riorganizzazione dei laboratori le strutture rimaste sono 2: Rivoli e Susa. Con un team di personale di 109 unità fra personale tecnico laureato ed amministrativo ed una mole di attività di circa 5.500.000 esami /anno.

Direzione di Struttura Complessa dei laboratori di Susa, Giaveno ed Avigliana dal 1/08/2009 e Direzione di Struttura Semplice dal 23/10/2002 sul laboratorio analisi del PO di Giaveno.

Organizzazione di oltre 40 Convegni di Medicina di Laboratorio ed oltre 15 in materia di gestione ed organizzazione

Referente di Direzione Medica del PO di Pinerolo dall'8 ottobre 2018 ad oggi.

Durante questo incarico mi sono occupata di implementazione dell'attività di sala Operatoria, con l'ottimizzazione delle risorse in termini di personale Medico ed Infermieristico. Attraverso le procedure di abbattimento delle liste di attesa in termini di interventi chirurgici sono state attivate 2 convenzioni: l'una con IRCC di Candiolo per favorire i pazienti oncologici e l'altra con Città di Bra per favorire lo smaltimento delle lunghe liste di attesa per ciò che attiene i pazienti ortopedici e favorire d'altro canto l'accessibilità dei pazienti traumatologici presso il PO di Pinerolo.

È stato attivato un progetto di digitalizzazione delle cartelle cliniche per la salvaguardia e l'archiviazione; attraverso questo progetto tutte le cartelle cliniche vengono scannerizzate e conservate su supporto informatico. Tutto ciò ha garantito una velocizzazione da parte degli operatori per una eventuale consultazione da parte del clinico e per gli utenti che ne richiedono una copia la velocizzazione del processo.

Il periodo di pandemia Covid, è stato gestito monitorizzando costantemente la conversione dei reparti di degenza secondo l'andamento progressivo, mantenendo in equilibrio soprattutto nella seconda fase un adeguato numero di posti per degenza Covid e degenza ordinaria, attraverso stretto controllo e monitoraggio delle dimissioni al fine di efficientare la gestione dei posti letto.

Nella prima fase l'attività di Sala Operatoria ha subito una drastica riduzione come da indicazioni dei piani pandemici poiché sono stati riconvertiti in prima battuta i posti letto dell'Area chirurgica. Nella seconda fase l'attività delle sale ha subito una deflessione minore poiché sono state mantenute rispettivamente una sala di elezione quotidiana e 2 sale quotidiane di emergenza/urgenza.

Sono stati istituiti dei percorsi per la distinzione delle Aree "covid" dalle aree "No covid".

Al fine di dare respiro all'attività di degenza ordinaria sono stati creati dei percorsi di "uscita" dei pazienti attraverso la conversione delle strutture esterne (vedi Lungodenza di Pomaretto) in reparto di CAVS covid. Si è lavorato con grande sinergia a questo proposito con i NOCC ed NDCC soprattutto nella fase di picco pandemico per permettere adeguate e veloci dimissioni di pazienti Covid+ stabili che non potevano recarsi al proprio domicilio per problematiche sociali.

Ho partecipato alla stesura di numerosi percorsi terapeutici con i vari reparti ospedalieri dei vari presidi Ospedalieri dell'ASL ed i Distretti per una facilitazione degli accessi dei pazienti ai PO dell'ASL.

Tutte queste attività di conversione e riconversione hanno necessitato di una adeguata redistribuzione fra i reparti del personale infermieristico, nonché una loro ulteriore formazione per quanto riguarda un corretto utilizzo dei DPI.

Essendo il PO di Pinerolo calato in una realtà pedemontana, le problematiche di trasporto e logistica attinenti al raggiungimento del presidio da parte della popolazione ha necessitato di una buona integrazione tra Ospedale e territorio.

A seguito di pandemia, sono stati rivisti tutti i percorsi dei pazienti che necessariamente dovevano accedere alle prestazioni ed a seguito di una notevole riduzione, dovendo rispettare il distanziamento ed i tempi di permanenza per poter evitare assembramenti si è rivelato utile rivedere tutti i percorsi di appropriatezza delle prescrizioni sia in termini di diagnostica di laboratorio che diagnostica per immagini, attraverso incontri strutturati e contatti telefonici con i Medici curanti che con gli specialisti.

Particolare attenzione è stata posta al periodo della gravidanza consentendo l'esecuzione di visite alle gestanti in completa sicurezza istituendo percorsi e mettendo a disposizione spazi ed orari adeguati all'interno delle strutture.

Coordinatore dell'intera area Ospedaliera dell'ASLTO3 dall'8 luglio 2019 ad oggi. Questo incarico, ha comportato una intensa attività di coordinamento di tutta la serie di attività quali adeguata distribuzione di Sale Operatorie nei 3 Presidi a seconda della complessità degli interventi e delle discipline e delle patologie: Nei Presidi sede di Dea di 1 livello quali Rivoli e Pinerolo vengono espletati interventi di maggior complessità prevalentemente dell'area di Chirurgia generale, Urologia ed ORL anche a fronte di necessità in alcune situazioni di Rianimazione. Presso il PO di Susa (sede di PS H/24) vengono dirottati pazienti affetti da patologie più lievi dove possono essere eseguiti un maggior numero di interventi di piccole dimensioni ed in regime di Day Service anche alla luce di un maggior efficientamento dei P.L. disponibili. L'area di Coordinamento si è occupata anche della stipula di Convenzioni con altri enti per favorire una miglior distribuzione del Personale e sopperire alle carenze che si vengono talvolta a creare nei vari ambiti ospedalieri.

In Periodo di Pandemia ho collaborato con il DIRMEI e come Direzione anitaria di Concerto con i

coordinatori deli DE Ae PS e Rianimatori

**Competenze professionali** Membro nelle commissioni per la valutazione di acquisizione per strumentazioni in gara di appalto .

**Competenza digitale**

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente intermedio	Utente intermedio	Utente intermedio e	Utente intermedio	Utente intermedio

- Altre competenze**
1. Attività di docenza presso la Scuola Infermieri di Avigliana per gli anni accademici 1988-89 e 1989-90; Attività di docenza per la Scuola di Specializzazione in Patologia clinica dal 2000 ad oggi.
  2. Attività didattica complementare per l'anno 2008-2009 del Corso di laurea specialistica in Scienze Tecniche-Diagnostiche nella disciplina di "Approfondimenti di Biologia Molecolare Applicata" presso l'Università degli Studi di Torino, Facoltà di Medicina e Chirurgia.
  3. Docenza Universitaria Corso di diagnostica microbiologica anno 3° sem. 1° a.a. 2010/2011. tecniche di laboratorio biomedico Tecniche diagnostiche di batteriologia e virologia.
  4. Docenza Universitaria Corso di Storia della Medicina di Laboratorio anno 2° sem. 1° a.a. 2010/2011 e 2011/2012. Università degli Studi di Cuneo.
  5. Docenza Universitaria Corso di diagnostica biochimica anno 2° sem. 1° a.a. 2010/2011. Corso integrato : analisi automatizzate, presso facoltà di Medicina Chirurgia e Scienze della salute. Università del Piemonte Orientale.
  6. Docenza Universitaria Corso di Laurea in Igiene Dentale Modulo di Isotologia anno 1°; semestre 1° ore 24 c/o Istituto Rosmini – Torino; anno 2012-2013
  7. Docenza Universitaria Corso di Laurea in Igiene Dentale Modulo di anatomia umana normale anno 1°; semestre 1° ore 36 c/o Istituto Rosmini – Torino anno 2013.
  8. Docenza Universitaria Corso di Laurea in Igiene Dentale Modulo di anatomia umana normale anno 1°; semestre 1° ore 36 c/o Istituto Rosmini – Torino anno 2014.-2015 -2016.
  9. Docenza Universitaria Corso di Laurea in Psicomotricità Modulo di anatomia umana normale anno 1°; semestre 1° ore 36 c/o Palazzo Esposizioni Torino anno 2013
  10. Docenza Universitaria Corso di Laurea in Educazione professionale Modulo di anatomia umana normale anno 1°; semestre 1° ore 10 c/o Palazzo Venturi- Torino anno 2013
  11. Docenza Universitaria Corso di Laurea in Educazione professionale Modulo di anatomia umana normale anno 1°; semestre 1° ore 10 c/o Palazzo Venturi- Torino anno 2014.
  12. Docenza Universitaria Corso di Laurea in Scienze Infermieristiche ASLT TO2 Modulo di anatomia umana normale anno 1°; semestre 1° ore 45 2016-2017.
  13. Docenza Universitaria Corso di Laurea in Ostetricia - Modulo di anatomia umana normale anno 1°; semestre 1° ore 30 c/o Istituto Rosmini – Torino anno 2016-2017.
  14. attività didattica integrativa presso la Scuola di Specializzazione di Patologia Clinica della Facoltà di Medicina e Chirurgia di Torino (Corso Ufficiale di Patologia Clinica I) negli anni accademici: 1999/2000, 2000/2001, 2001/2002, 2002/2003, 2003/2004, 2004/2005, 2005/2006 per complessive n° 20 ore annue.
  15. incarico di insegnamento del Corso Ufficiale di "Organizzazione e legislazione di laboratorio II" presso la Scuola di Specializzazione di Patologia Clinica della Facoltà di Medicina e Chirurgia di Torino, per un impegno complessivo di 40 ore annue, negli anni accademici 2006/2007, 2007/2008, 2008/2009., 2009/2010, 2010/2011, 2011/2012, 2012/2013, 2013/2014, 2014/2015, 2015/2016, 2016/2017.

Patente di guida B

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

| Autrice di oltre 65 pubblicazioni scientifiche su argomenti di Medicina di laboratorio ed Ospedaliere  
 | sulle  
 | principali Riviste Nazionali del settore, di cui si citano quelle prodotte nell'ultimo decennio:

l  
l  
i  
c  
a  
z  
i  
c  
l  
i  
l  
l  
e  
s  
e  
l  
z  
i  
c  
l  
i  
l  
c  
g  
e  
t  
f  
i  
c  
c  
l  
f  
e  
l  
e  
z  
e  
s  
e  
l  
i  
l  
z  
l  
i  
l  
i  
c  
c  
l  
c  
s  
c  
i  
l  
e  
l  
f  
i  
e

f  
f  
e  
r  
i  
)  
f  
f  
a  
f  
e  
e  
f  
z  
a  
a  
e  
f  
u  
f  
f  
i  
)  
a  
s  
s  
c  
c  
i  
a  
z  
i  
c  
f  
i  
l  
e  
f  
e  
f  
e  
f  
z  
e  
l  
e  
f  
z  
i  
c  
f  
i  
c  
c  
l  
s  
i  
(

e  
i  
f  
i  
f  
i  
c  
z  
z  
i  
c  
l  
i

**Dati personali** Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

**ALLEGATI**

---